



**ROMÂNIA**  
**MINISTERUL EDUCAȚIEI**  
**UNIVERSITATEA DE VEST „VASILE GOLDIȘ” din ARAD**  
**310025 Arad, România Bd. Revoluției nr. 94-96, tel./fax 0040/0257/280260,**  
**e-mail: rectorat@uvvg.ro, web: www.uvvg.ro**

---

**Facultatea de Științe Economice, Informatică și Inginerie, Arad, Str. Liviu Rebreanu nr. 86, Telefon/Fax: 0257213066, e-mail: fseii@uvvg.ro**

## **PLAN STRATEGIC MANAGERIAL**

**Facultatea de Științe Economice, Informatică și Inginerie**  
**din cadrul**  
**Universității de Vest „Vasile Goldiș” din Arad,**  
**mandatul 2024-2029**

## Preambul

*Facultatea de Științe Economice, Informatică și Inginerie* are o tradiție de peste 34 de ani în cadrul Universității de Vest „Vasile Goldiș” din Arad, fiind prezentă activ în peisajul economic și academic atât în Arad, cât și în extensiile universității la: Sebiș, Baia Mare, Satu Mare, Zalău și Marghita.

*Facultatea de Științe Economice, Informatica și Inginerie*, reorganizată în acest mod în anul 2015, este continuatoarea a trei facultăți distincte care au funcționat în cadrul universității: *Facultatea de Științe Economice, Facultatea de Informatică și Facultatea de Inginerie*. Această reorganizare a avut drept scop consolidarea unor domenii de mare actualitate din învățământul universitar, existente în structura de specializări a vechilor facultăți, în încercarea de a acoperi cât mai bine cerințele și dezideratele generației tinere.

Facultatea vizează asigurarea și creșterea competențelor esențiale necesare viitorilor săi absolvenți, referitoare la cunoștințele, aptitudinile și atitudinile ce sunt necesare dezvoltării lor personale și profesionale, incluziunii sociale, cetățeniei active și învățării de-a lungul întregii vieți. Pe lângă misiunea educațională, Facultatea de Științe Economice, Informatică și Inginerie va contribui substanțial la intensificarea activităților de cercetare și de transfer de cunoștințe în domenii de vârf și de interes major prin crearea și valorificarea unui cadru științific performant și competitiv capabil să colaboreze atât cu mediul științific cât și cu cel antreprenorial.

Conform misiunii sale, *Facultatea de Științe Economice, Informatică și Inginerie* are următoarele **obiective centrate pe valori naționale și europene**:

- adaptarea ofertei educaționale la cerințele dezvoltării unei economii de piață și a unei societăți deschise în România;
- asimilarea standardelor occidentale de educație academică, ca fundament al formării de profesioniști capabili să răspundă provocărilor integrării europene și globalizării economiei mondiale;
- integrarea educației cu cercetarea științifică, ca premisă a dezvoltării unui corp profesoral de elită;
- dezvoltarea unei culturi organizaționale care să confere identitate și reputație facultății, sentimentul apartenenței instituționale și loialitate față de comunitatea academică a Universității;
- dezvoltarea parteneriatelor cu lumea afacerilor și instituțiile publice, în scopul ajustării permanente a ofertei educaționale la exigențele pieței muncii și al ameliorării formării profesionale a studenților;
- accesul în comunitatea academică în condiții de egalitate pentru toți cetățenii români și pentru cetățenii străini în condițiile legii;
- modernizarea procesului de instruire prin dezvoltarea unor planuri de învățământ moderne, compatibile cu cele ale universităților de prestigiu din țară și străinătate;

- creșterea deschiderii facultății spre mediul profesional public și privat, spre societatea civilă și spre comunitatea locală, prin amplificarea preocupărilor pentru educația continuă, pentru cooperarea științifică și academică și pentru coeziunea socială, în plan local, regional, național, european și internațional;
- intensificarea valorificării contribuțiilor proprii din activitatea didactică și de cercetare științifică prin dezvoltarea unor centre de formare, inovare didactică, respectiv a unor unități de cercetare, etc.;
- preocuparea pentru asigurarea și îmbunătățirea condițiilor sociale de bază ale studenților, cadrelor didactice și cercetătorilor tineri.
- promovarea respectării drepturilor și libertăților fundamentale ale omului, a demnității și toleranței, a schimbului liber de opinii;
- accesul în comunitatea academică în condiții de egalitate pentru toți cetățenii români și pentru cetățenii străini în condițiile legii.

### **Motivația candidaturii:**

Candidatura pentru funcția de Decan al Facultății de Științe Economice, Informatică și Inginerie vine din dorința de a contribui la consolidarea și creșterea prestigiului Facultății precum și a vizibilității acesteia.

Obiectivul central al acestui mandat îl constituie realizarea unui cadru de lucru eficient și competitiv al întregii comunități din facultate: studenți, profesori, personal auxiliar și administrativ. Totodată doresc să asigur un climat de încredere și colaborare în facultate care să permită realizarea performanței în educație și cercetare, pentru a face față cu succes provocărilor viitoare.

Consider că am experiența profesională și umană necesară să construiesc și să conduc o echipă managerială, bazându-mă pe următoarele argumente:

- am o activitate științifică și experiență didactică solidă;
- am capacitate organizatorică și managerială care sunt dovedite de următoarele aspecte:
  - îndeplinesc funcția de decan interimar al Facultății de Științe Economice, Informatică și Inginerie, din mai 2022 - prezent;
  - am îndeplinit funcția de prodecan al Facultății de Științe Economice, Informatică și Inginerie (iunie 2020 – mai 2022);
  - îndeplinesc funcția de director al extensiei Satu Mare, din 2016 - prezent;
  - de-a lungul anilor am inițiat și menținut o serie de colaborări cu universități și instituții de profil din țară și străinătate.
  - membru în comitetul de organizare a mai multor manifestări științifice naționale și internaționale;
  - membru în comitetul de organizare a mai multor workshop-uri naționale și internaționale;
  - membru în peste 8 proiecte de cercetare – dezvoltare – inovare.

## Obiectivele strategice ale planului managerial 2024-2029

Strategia de dezvoltare a Facultății de Științe Economice, Informatică și Inginerie este în concordanță cu strategia de dezvoltare instituțională a Universității de Vest „Vasile Goldiș” din Arad și este structurată pe următoarele direcții strategice:

### I. Management Academic

Obiectivul primordial al facultății este să ofere educație de înaltă calitate, în scopul dezvoltării capacității intelectuale, a caracterului moral și a cunoștințelor de specialitate ale studenților, ca premise esențiale ale formării de elite profesionale. Pentru atingerea acestui obiectiv este necesară atât îmbunătățirea calității procesului educațional cât și consolidarea programelor de studii performante și alinierea ofertei educaționale la cerințele pieței

*Oferta academică* actuală a facultății cuprinde un număr de 13 *programe de licență* și 5 *programe de masterat*, toate specializările

Domeniul	Program de studii	Locația	Forma de învățământ
<b>Programe de licență</b>			
Administrarea afacerilor	Administrarea afacerilor	Arad	IF
	Administrarea afacerilor (în limba engleză)	Arad	IF
	Economia comerțului, turismului și serviciilor	Sebiș	IF
Contabilitate	Contabilitate și informatică de gestiune	Arad Baia Mare Satu Mare	IF
Marketing	Marketing	Arad Baia Mare Satu Mare Marghita Zalău	IF
Informatică	Informatică	Arad	IF
Silvicultură	Silvicultură	Arad	IF
<b>Programe de masterat</b>			
Silvicultură	Management și marketing forestier	Arad	IF
Administrarea afacerilor	Administrarea afacerilor în turism și servicii	Arad	IF
Contabilitate	Audit și expertiză contabilă	Arad Satu Mare	IF
Marketing	Marketingul și managementul firmei	Arad	IF

#### **Obiective specifice pentru mandatul 2024-2029:**

O.I.1. *Dezvoltarea unor programe de studii care să răspundă nevoilor și cerințelor pieței.*

*Măsuri:*

- Analizarea și dezvoltarea unor programe de studii de licență noi la Arad și în extensiile universității precum: Contabilitate și informatică de gestiune (la Zalău), Administrarea afacerilor (la Marghita), Informatică economică (la Satu Mare);

- Dezvoltarea unor programe noi de masterat precum: Administrarea și finanțarea proiectelor de dezvoltare, Marketingul și gestiunea organizației în spațiul european (la Satu Mare), Audit și expertiză contabilă (la Baia Mare)
- O.I.2. *Dezvoltarea unor programe de învățământ flexibile adaptate diferitelor stiluri de învățare a studenților.*
- Măsuri:*
- Autorizarea unor programe de studii în sistem ID precum: Informatică;
- O.I.3. *Actualizarea și adaptarea continuă a planurilor de învățământ la schimbările din economie și societate, în concordanță cu tendințele la nivel european, cu cerințele pieței forței de muncă și a standardelor ARACIS;*
- Măsuri:*
- revizuirea periodică a planurilor de învățământ;
  - respectarea standardelor ARACIS;
  - monitorizarea tendințelor economice și sociale;
  - consultarea periodică a organizațiilor profesionale, angajatori, absolvenți.
- O.I.4. *Promovarea interdisciplinarității și a colaborării între diferite domenii de studiu.*
- Măsuri:*
- Analizarea posibilității deschiderii unor program de studii de masterat interdisciplinare, de exemplu: *Afaceri și economie internațională* (în domeniul Administrării afacerilor, interdisciplinar cu domeniul Științe ale comunicării);
- O.I.5. *Asigurarea unui management eficient al activității de predare:*
- Măsuri:*
- Analiza și îmbunătățirea periodică a conținutului fișelor de disciplină, astfel încât să fie în pas cu schimbările de pe piața muncii și din mediul academic;
  - Analiza longitudinală și transversală a conținuturilor din fișele disciplinelor pentru eliminarea redundanțelor și pentru a asigura acumularea progresivă de cunoștințe cu focalizare pe rezultatele învățării;
  - Utilizarea feedback-ului și evaluării continue: Colectarea și analiza feedback-ului de la studenți, profesori și angajatori pot oferi informații importante pentru îmbunătățirea continuă a programelor de învățământ.

## **II. Managementul resursei umane**

Conducerea Universității de Vest „Vasile Goldiș” din Arad (UVVG) și a Facultății de Științe Economice, Informatică și Inginerie urmărește realizarea unui raport optim între numărul cadrelor didactice titulare și numărul de studenți înmatriculați, armonizare realizată prin stabilirea cifrei de școlarizare, propusă de către departamente, prin politica de ocupare a posturilor vacante și respectiv strategia de pregătire a personalului didactic. Recrutarea și pregătirea cadrelor didactice tinere a fost și este o preocupare constantă a Universității noastre, iar în cadrul Facultății de Științe Economice, Informatică și Inginerie recrutarea și pregătirea tinerelor cadre universitare va fi în continuare o constantă prioritară.

## **Obiective specifice pentru mandatul 2024-2029:**

### **O.II.1. Asigurarea stabilității resursei umane.**

#### *Măsuri:*

- Atragerea și păstrarea în rândul colectivului Facultății de Științe Economice, Informatică și Inginerie a unor profesioniști valoroși;
- Angajarea în facultate a unor cadre didactice tinere pe posturi de asistent și susținerea acestora în dezvoltarea carierei profesionale;
- Asigurarea numărului de cadre didactice calificate conform standardelor ARACIS, atât în ceea ce privește structura corpului academic cât și realizarea raportului optim cadru didactic/student;
- Continuarea implementării unui „model de carieră” care să asigure continuitatea procesului „elevul de azi – studentul de mâine”, „studentul de azi – cadrul didactic UVVG de mâine”.

### **O.II.2. Crearea unui mediu de lucru incluziv și diversificat, care să promoveze echitatea și respectul reciproc.**

#### *Măsuri:*

- Crearea unui mediu prielnic pentru desfășurarea activităților didactice, în conformitate cu etica academică;
- Asigurarea unui climat de colaborare și colegialitate, competitivitate și eficiență, în care cadrele didactice și studenții să își poată exprima opiniile liber și deschis și să fie tratați cu considerație de către colegi și echipa de management;
- Asigurarea transparenței decizionale și îmbunătățirea comunicării;
- Susținerea cadrelor didactice în vederea obținerii abilitării;
- Susținerea participării cadrelor didactice în diferite organisme, comisii și comitete la nivel național și internațional, al forurilor științifice și profesionale, etc.;
- Încurajarea participării personalului didactic, didactic auxiliar și nedidactic la programe de formare continuă
- Evaluarea cât mai corectă a performanțelor profesionale și de cercetare științifică, ce va permite implementarea unui sistem adecvat motivațional.

### **O.II.3. Încurajarea spiritului de echipă și a colaborării în cadrul facultății**

#### *Măsuri:*

- Respectarea persoanei indiferent de poziția sa din universitate;
- Respectarea deontologiei și eticii profesionale, didactice și de cercetare în toate împrejurările;
- Sprijinirea depunerii de proiecte, participare la conferințe, publicarea de articole științifice, publicarea de materiale didactice;
- Programarea periodică în cadrul facultății a unor dezbateri pe diverse teme de interes;
- Susținerea activităților desfășurate în cadrul centrelor științifice și a cercurilor științifice studentești existente în cadrul facultății.

### III. Managementul activităților de cercetare

*Activitatea de cercetare* din cadrul FSEII este diversificată și reflectă o gamă largă de preocupări și interese științifice ale cadrelor, care au înțeles pe deplin importanța și rolul cercetării în dezvoltarea calității procesului didactic și al creșterii implicării universității în promovarea inovării. În cadrul Facultății de Științe Economice, Informatică și Inginerie funcționează, patru centre de cercetare: *Centrul de cercetare științifică în marketing și administrarea afacerilor*, *Centrul de cercetări în domeniul finanțelor și al contabilității*, *Centrul de cercetare și consultanță în informatică „Tiberiu Popoviciu”* și *Centrul de Cercetări în domeniul ecologiei și economiei mediului (EC-ECNM)*.

#### **Obiective specifice pentru mandatul 2024-2029:**

*O.III.1. Creșterea valorificării activității de cercetare prin participarea la congrese, conferințe, workshop-uri și simpozioane și publicare a rezultatelor cercetării desfășurate.*

*Măsuri:*

- Susținerea organizării de manifestări științifice naționale și internaționale: conferințe (minim 2 conferințe internaționale), seminarii științifice, workshopuri etc.;
- Organizarea de dezbateri periodice privind noi direcții de cercetare, noi rezultate, noi preocupări în domeniile aferente programelor de studii existente;
- Facilitarea participării la manifestări științifice de prestigiu ale membrilor Facultății;
- Extinderea și dezvoltarea cooperării cu universitățile partenere din străinătate pentru a iniția și realiza împreună proiecte europene;
- Dezvoltarea, susținerea și promovarea permanentă a revistei *Studia Universitatis „Vasile Goldiș” Arad - Economics Series*
- Facilitarea publicării rezultatelor activității de cercetare ale cadrelor didactice în revista facultății: *Studia Universitatis „Vasile Goldiș” Arad - Economics Series*

*O.III.2. Atragerea studenților/masteranzilor în activitățile de cercetare.*

*Măsuri:*

- Antrenarea studenților în vederea participării active la lucrările derulate în cadrul Cercurilor Științifice, a sesiunii anuale de comunicări științifice ale studenților, la olimpiadele naționale sau la alte concursuri care le sunt dedicate;
- Orientarea activității de cercetare în care sunt implicați studenții/masteranzii către studii care propun rezolvarea unor probleme ale comunității locale, ale mediului de afaceri;
- Implicarea celor mai talentați studenți în realizarea proiectelor de cercetare științifică pentru a stimula și valorifica potențialul lor inovativ
- Susținerea acordării de premii pentru activitate de cercetare științifică studentescă (din sponsorizări ale mediului de afaceri).

### *O.III.3.Promovarea colaborării interdisciplinare în cercetare.*

#### *Măsuri:*

- Valorificarea infrastructurii de cercetare din universitate prin extinderea colaborărilor dintre colectivele de cercetare cu scopul realizării unor cercetări multi și/sau transdisciplinare și diseminarea rezultatelor în medii științifice de impact;
- Stimularea cercetării științifice cu impact în mediul economic prin implicarea agenților economici în sprijinirea activităților de cercetare;
- Elaborarea de proiecte de cercetare interdisciplinare în vederea obținerii de fonduri pentru cercetare.

## **IV. Studenții și Alunni**

### *Obiective specifice pentru mandatul 2024-2029:*

#### *O.IV.1. Asigurarea unui management eficient al activității cu studenții și alunni.*

#### *Măsuri:*

- Atragerea studenților și masteranzilor prin promovarea unei oferte educaționale care să țină cont de nevoile actuale ale societății;
- Creșterea gradului de implicare a studenților în procesele de învățare, de evaluare a cadrelor didactice și/ sau a programelor de studii;
- Desfășurarea optimă a practicii de specialitate prin participarea studenților la diferite acțiuni și activități precum vizite la diferite instituții pentru a avea contact direct și pentru a cunoaște mediul economic în care mulți dintre ei își vor desfășura activitatea după absolvirea facultății;
- Încurajarea și susținerea mobilității studenților la universități similare din țară și străinătate;
- Colaborarea cu serviciile universității privind consilierea și orientarea în carieră pentru a asigura studenților o mai bună inserție pe piața muncii;
- Creșterea activităților derulate cu și pentru Alunni;
- Realizarea analizelor statistice a nivelului de inserție pe piața muncii a absolvenților facultății la toate programele de studii
- Organizarea anuală a întâlnirilor cu Alunni.

#### *O.IV.2. Îmbunătățirea managementului relației cu studenții.*

#### *Măsuri:*

- Dezvoltarea unei relații pozitive profesor student bazată pe comunicare, respect și încredere, în vederea identificării metodelor de îmbunătățire a activității academice;
- Continuarea activității de tutorat cu studenții, pentru a veni în întâmpinarea nevoilor acestora;
- Dezvoltarea programelor remediale pentru consilierea studenților și pentru a reduce abandonul școlar.



#### *O.IV.3. Stimularea studenților de a se implica activ în activități extracurriculare.*

##### *Măsuri:*

- Implicarea studenților în activități extracurriculare organizate de FSEII pentru dezvoltarea spiritului civic și al responsabilității sociale;
- Susținerea și promovarea evenimentelor organizate de către organizațiile studențești;
- Susținerea participării studenților Facultății la concursuri/manifestări de cercetare, școli de vară, manifestări sportive, culturale organizate la nivel național sau internațional prin decontarea cheltuielilor de transport, masă și cazare, în limita fondurilor disponibile;
- Implicarea studenților în promovarea FSEII.

## **V. Relația cu mediul socio-economic și cultural**

### ***Obiective specifice pentru mandatul 2024-2029:***

#### *O.V.1. Promovarea activă a imaginii FSEII.*

##### *Măsuri:*

- Participarea la târguri educaționale și la alte manifestări culturale organizate în județele Arad, Bihor, Maramureș, Satu Mare și Sălaj;
- Actualizarea permanentă a secțiunii facultății de pe site-ul uvvg.ro;
- Promovarea legăturilor cu liceele, autoritățile publice centrale și locale și mass-media în vederea promovării facultății;
- Menținerea și dezvoltarea relațiilor cu învățământul preuniversitar, întrucât acesta ne asigură baza de selecție pentru viitorii studenți. Organizarea de activități comune cu liceele de unde sunt șanse mai mari de a atrage studenți;
- Organizarea, în comun, cu facultățile și/sau instituțiile academice de profil din România a conferințelor, școlilor de vară și a altor reuniuni științifice

#### *O.V.2. Promovarea parteneriatelor cu mediul de afaceri.*

##### *Măsuri:*

- Consolidarea relațiilor existente și stabilirea de noi relații de colaborare și parteneriat cu companii de profil din țară, vizând colaborarea științifică, acordarea de consultanță, cursuri dezvoltate la cerere, activități de cercetare-dezvoltare pe bază de contract, dotare, locuri de practică pentru studenți, proiecte comune, sponsorizări, etc.;
- Extinderea colaborărilor cu agenții economici în vederea atragerii de resurse financiare (acordarea de burse private; acordarea de premii pentru performanțe, sponsorizarea de activități derulate la nivel de facultate, etc.);
- Implicarea activă a angajatorilor în designul pentru curricula universitară și în activități de predare sau extracurriculare.
- Angajarea unor servicii calificate către comunitate;

- Colaborarea cu partenerii antreprenoriali în proiecte comune cu finanțare europeană sau locală;
- Dezvoltarea de parteneriate cu firme locale din extensiile facultății;
- Întărirea legăturilor cu autoritățile locale prin implicarea acestora în evenimentele organizate de FSEII.

## **VI. Resursele materiale și financiare**

### ***Obiective specifice pentru mandatul 2024-2029:***

*O.VI.1. Utilizarea eficientă a resurselor materiale existente și dezvoltarea în continuare a infrastructurii didactice și de cercetare.*

*Măsuri:*

- Încurajarea depunerilor de proiecte pentru dezvoltarea infrastructurii didactice și de cercetare, precum și susținerea acestor proiecte pe parcursul derulării lor;
- Utilizarea eficientă a spațiilor și a infrastructurii existente pentru minimizarea costurilor de întreținere;
- Integrarea tehnologiilor digitale în procesele de învățare și cercetare;
- Actualizarea curriculelor academice pentru a include module dedicate dezvoltării competențelor digitale.

*O.VI.2. Utilizarea eficientă a resurselor financiare și atragerea de resurse suplimentare.*

*Măsuri:*

- Identificarea și atragerea de fonduri din surse extra-taxe de școlarizare;
- Organizarea unor cursuri contra cost în diverse domenii și specializări având în vedere potențialul academic;
- Atragerea de fonduri pe baza activității de cercetare desfășurate;
- Preocuparea permanentă pentru atragerea potențialilor sponsori pentru materiale specifice activității didactice și de cercetare sau fonduri bănești.

## **VII. Relații internaționale**

### ***Obiective specifice pentru mandatul 2024-2029:***

*O.VII.1. Dezvoltarea parteneriatelor internaționale.*

*Măsuri:*

- Încurajarea participării membrilor facultății în comitetele științifice ale unor conferințe internaționale și în colectivele de redacție ale unor reviste internaționale;
- Participarea la elaborarea de proiecte de cercetare cu parteneri internaționali;
- Organizarea de evenimente internaționale cu participarea unui număr cât mai mare de parteneri internaționali;
- Invitarea unor profesori și cercetători de renume din țară și străinătate pentru a susține prelegeri în cadrul facultății

- Extinderea colaborării cu profesori și cercetători din alte state.

#### *O.VII.2. Dezvoltarea programelor de mobilități internaționale.*

##### *Măsuri:*

- Continuarea susținerii mobilităților internaționale ale cadrelor didactice și studenților prin intermediul programului Erasmus Plus;
- Inițierea de noi parteneriate Erasmus cu Universități în care funcționează programe de studii similare cu cele existente în cadrul FSEII.

### **VIII. Managementul calității**

#### ***Obiective specifice pentru mandatul 2024-2029:***

##### *O.VIII.1. Susținerea unui management al calității eficient.*

##### *Măsuri:*

- Realizarea Rapoartelor de evaluare anuală pentru fiecare program de studii;
- Realizarea Rapoartelor anuale privind inițierea, monitorizarea și revizuirea periodică a programelor de studii și a activităților desfășurate;
- Stabilirea în consens a distribuției echitabile a activităților, responsabilităților, a permanenței la nivelul Facultății: activitate didactică, asigurarea calității actului educațional, activitate de cercetare, relația cu studenții, etc.

Programul managerial are la bază următoarele principii de bază:

- Armonizarea cu Planul managerial al rectorului UVVG;
- Consolidarea imaginii facultății la nivel național și internațional;
- Adecvarea ofertei educaționale la exigențele pieței muncii;
- Stimularea activității de cercetare;
- Promptitudine și transparență în comunicarea managerială.

Toate obiectivele și măsurile propuse în prezentul plan managerial vor fi discutate cu echipa managerială a FSEII, cu membrii comunității academice în scopul de a-l îmbunătăți, adapta, pe parcursul mandatului, ori de câte ori situația o va impune.

**DECAN,**

**Conf. univ. dr. LAZĂR VASILE LUCIAN**

